

COP di Monza:

esperienza e collaborazione con la
Banca degli Occhi di Monza

BOM



COP

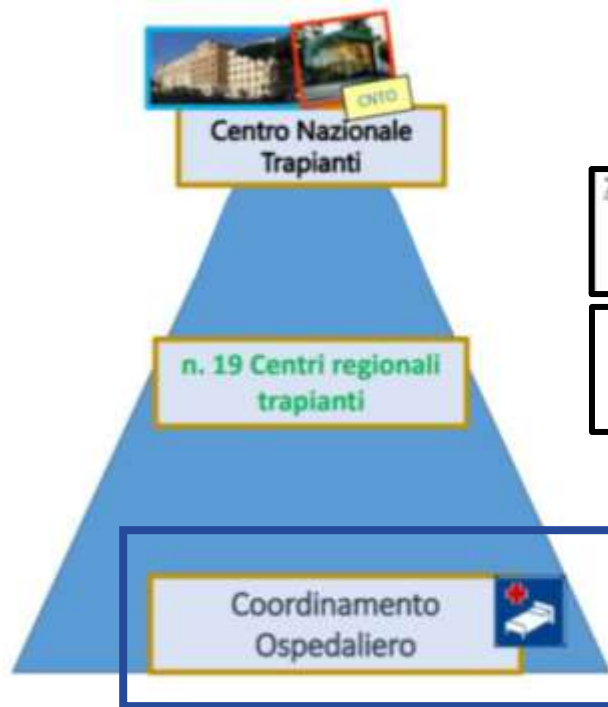
Dr. Enrico Colombo

*Responsabile S.S. Coordinamento Ospedaliero Procurement
Dirigente Medico Terapia Intensiva ad indirizzo Neurochirurgico e Neurologico
IRCCS San Gerardo dei Tintori – Monza
coordinamento.prelievi@irccs-sangerardo.it*



2022

Ristrutturazione dei CLP in COP



7.3 Sviluppo della donazione delle cornee

- Tutte le ASST e gli IRCCS pubblici devono implementare la procedura di donazione delle cornee, da applicare ai soggetti di età >2 anni deceduti in assenza di cause di esclusione.

C) Donazione Cornee

Risultato atteso: rapporto tra donazioni cornee (comprese da donatore multiorgano e multitessuto) e totale decessi $\geq 10\%$

- Comunicazioni dati donatore (con CRT)
- Coordinamento il management del processo di donazione e prelievo
- Rapporti con le famiglie dei donatori
- Organizzazione informazione e educazione della popolazione del territorio di competenza



Regione Lombardia
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° XI / 6329

Seduta del 02/05/2022

Oggetto:

SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI: SVILUPPO DEL MODELLO ORGANIZZATIVO PER LA DONAZIONE DI ORGANI E TESSUTI A SCOPO DI TRAPIANTO - PROGRAMMA REGIONALE PER IL BIENNIO 2022-2023

Cornee

**Personale dedicato
Percorsi donativi
Obiettivi**



Equipe Prelevatori della BOM

- Creata dopo qualche anno dalla BOM (all'inizio degli anni 2000)
- Garantire il prelievo di cornee nelle strutture che non erano in grado di espletarlo con proprio personale (anche solo ad integrazione)
- Aumentare le strutture nella rete di donazione delle cornee

CLP

- Istituisce il protocollo ospedaliero per donazione di cornee
- **Usufruisce dell'equipe di prelievo della BOM**
- Monitora obiettivi di donazione e sensibilizzazione



Equipe Prelevatori della BOM

- Composta da Liberi Professionisti (n° 10 circa, gestione diretta BOM)
 - Specializzandi in oculistica
 - Oculisti (pensione)
 - Medici di Medicina Generale (certificati)
- Turno h 8-20 7/7 presso IRCCS e strutture convenzionate (n°10-15/aa variate negli anni)
 - Ospedale Bassini di Cinisello e Sesto San Giovanni
 - Ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano
 - Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano
 - Ospedale Città di Ospedale di Vimercate – Desio – Carate
 - Ospedale dei bambini Vittore Buzzi
 - CTO - Centro Traumatologico Ortopedico
 - Ospedale Manzoni di Lecco
 - ...
- Prelievo a domicilio e presso strutture non convenzionate (occasionalmente a richiesta)
- COVID : dal 2020 al 2022 composta solo da n°1 LP





Ristrutturazione COP

- Determina l'implementazione e l'**incremento** dell'attività di procurement di cornee (**percentuale e n°assoluto**, continuo anche dopo il 2024)

Obiettivi comuni alla BOM

- Necessità di garantire prelievo in IRCCS e convenzionati
- Necessità di formare nuovi prelevatori
- Necessità di mantenere la qualità dell'attività di prelievo



Difficoltà nella ricomposizione dell'Equipe di prelievo ed attività

- Reperimento di medici interessati a tale attività
 - n°2 manifestazioni di interesse (LP) aperte per 3 aa senza alcun candidato
 - Impossibilità di affidare prelievo al UOC Oculistica per carenza di organico
- Problemi amministrativi e normativi
 - Incompatibilità tra «istituti» (attività istituzionale ed extraistituzionale)
 - Incompatibilità per sovrapposizione attività (medici dell'IRCCS in servizio)
 - Impossibilità di remunerazione medici non LP (fondi dedicati ed attività non assegnata)
- Incompatibilità con i tempi di prelievo
 - Clinici (max entro 24h da decesso)
 - Adempimenti amministrativi necessari prima del prelievo
 - Accesso al cadavere (apertura camera mortuaria)
 - Trasferimento della salma al domicilio (congiunti)



Ricomposizione Equipe Prelievo della BOM coadiuvata dal COP

- Convenzione con UNIMIB per utilizzare medici specializzandi (con possibilità di retribuzione di attività con borsa di studio)
- Reclutamento dei Medici Specializzandi (tutte le specialità)
- Corsi di formazione dedicati e certificazione (in aggiunta a corsi regionali)
- Addestramento e supporto durante i prelievi di formazione e certificazione
- Assistenza nella rivalutazione dei donatori potenziali segnalati
- Assistenza nella risoluzione di problematiche inattese peri-prelievo



Ricomposizione Equipe Prelievo della BOM coadiuvata dal COP

- Convenzione con UNIMIB per utilizzare medici specializzandi (con possibilità di retribuzione di attività con borsa di studio)
 - Reclutamento dei Medici Specializzandi (tutte le specialità)
 - Corsi di formazione dedicati e certificazione (in aggiunta a corsi regionali)
 - Addestramento e supporto durante prelievi di formazione
 - Assistenza nella rivalutazione dei donatori potenziali segnalati
 - Assistenza nella risoluzione di problematiche inattese peri-prelievo
- Costituzione di «**TEAM Medico-Infermiere del COP per prelievo cornee**» ad integrazione/sostituzione dell'attività intra IRCCS in assenza di prelevatori della BOM.



Problematiche immediate ed attese

Organizzative

- Alto turnover di Medici Specializzandi (attivi solo durante periodo formativo presso IRCCS- molto variabile)
- Richiesta di continua formazione
- Impossibilità di garantire attività 7/7 (in particolare per convenzionati)

Amministrative

- Impossibilità di sovrapposizione di attività
- Specializzandi assicurati nell'attività solo durante periodo formativo presso IRCCS
- Necessità di ulteriore assicurazione per attività presso enti convenzionati
- Aumento costi

Soluzione a medio termine

- Mantenimento apertura della manifestazione d'interesse per LP
- Rendere autonome le strutture convenzionate o richiedenti convenzione
- Organizzazione corsi di formazione dedicate a strutture richiedenti (ad integrazione dei corsi regionali già programmati)
- Supporto nella strutturazione di percorsi di donazione e prelievo cornee con CRP (a richiesta – anche se non di azionamento COP)



Equipe Prelievo della BOM e del COP

BOM

Progressiva riduzione del numero di componenti dell'Equipe di prelievo della BOM
Difficile reclutamento e sostituzione medici
Progressiva riduzione dell'attività extra IRCCS (autonomia strutture convenzionate)
Programmato Trasferimento della BOM presso Banca Regionale dei Tessuti - Milano

1° Gennaio 2026 Cessazione dell'attività Equipe Prelievo della BOM

Aumento dell'attività di procurement
Aumento dell'attività di rivalutazione dei donatori identificati pre e preparazione al prelievo
Aumento dei prelievi effettuati dal TEAM Prelievo COP

1° Gennaio 2026 Attività prelievo intra IRCCS totalmente eseguita dal COP

COP



Evoluzione delle competenze nel percorso di donazione e prelievo

TEAM Prelievo Cornee del COP

Personale Sanitario del COP Certificato dal 2022 da corso Regionale per prelevatori di cornee

- Medico : Rivalutazione idoneità donatore (anche da remoto)
Espletamento diretto del prelievo
Responsabile del prelievo
- Infermiere: Coadiuvata rivalutazione idoneità donatore
Espletamento del prelievo

Condivisione responsabilità ed attività

Responsabile conservazione ed invio del materiale biologico (cornee e prelievi)



Evoluzione delle competenze nel percorso di donazione e prelievo

TEAM Prelievo Cornee del COP

Personale Sanitario del COP Certificato dal 2022 da corso Regionale per prelevatori di cornee

- Medico : Rivalutazione idoneità donatore (anche da remoto)
Espletamento diretto del prelievo
Responsabile del prelievo
- Infermiere: Coadiuvata rivalutazione idoneità donatore
Espletamento del prelievo

Condivisione responsabilità ed attività

Responsabile conservazione ed invio del materiale biologico (cornee e prelievi)

BOM

- Sensibilizzazione
- Procurement
- Istruzione del percorso donativo
- **PRELIEVO**
- Logistica del prelievo, conservazione, trasferimento delle cornee

COP



Evoluzione delle competenze nel percorso di

donazione e prelievo COP nel percorso cornee:

- Garantisce monitoraggio quotidiano decessi e rivalutazione dei donatori esclusi (nessun potenziale donatore perso)
- Possibilità di sopperire a dimenticanze nel percorso di donazione (es.. tanatogramma, prelievi)
- Garantisce il prelievo 7/7 dalle 8 alle 20 in tempi compatibili con decesso e richieste familiari (**TEAM Medico –Infermiere**: in presenza vs reperibilità)
- Garantisce la conservazione ed il trasporto delle cornee presso la Banca

- Autonomia (proprio centro di costo)
- Standardizzazione del prelievo (Tempi, Luogo, contenuto dei Kit e materiale necessario)
- Aumento della qualità del prelievo (numero limitato ma garantito di personale coinvolto)



Evoluzione delle competenze nel percorso di

donazione e prelievo COP nel percorso cornee:

- Garantisce monitoraggio quotidiano decessi e rivalutazione dei donatori esclusi (nessun potenziale donatore perso)
- Possibilità di sopperire a dimenticanze nel percorso di donazione (es.. tanatogramma, prelievi)
- Garantisce il prelievo 7/7 dalle 8 alle 20 in tempi compatibili con decesso e richieste familiari (**TEAM Medico –Infermiere**: in presenza vs reperibilità)
- Garantisce la conservazione ed il trasporto delle cornee presso la Banca

- Autonomia (proprio centro di costo)
- Standardizzazione del prelievo (Tempi, Luogo, contenuto dei Kit e materiale necessario)
- Aumento della qualità del prelievo (numero limitato ma garantito di personale coinvolto)

Richiesta

Necessità di superamento dell'attuale normativa con estensione della competenza al prelievo da parte del personale infermieristico (certificato)





Grazie

Dr. Enrico Colombo

*Responsabile S.S. Coordinamento Ospedaliero Procurement
Dirigente Medico Terapia Intensiva ad indirizzo Neurochirurgico e Neurologico
IRCCS San Gerardo dei Tintori – Monza*
coordinamento.prelievi@irccs-sangerardo.it

